Arviointikertomus 2025

19.5.2026

Tarkastuslautakunta

IISALMI

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b

visma sign
www.vismasign.com

Sisällys

1. Johdanto 2
2. Tarkastustoiminta 3
3. Havainnot 4
Keskusvaalilautakunta 4
Tarkastuslautakunta 4
Vaikuttajaelimet 5
Sivistys- ja hyvinvointitoimiala 6
Tekninen ja ympäristötoimiala 7
Vastuualueet 7
Investoinnit 8
Ympäristöterveyspalvelut, ympäristönsuojelupalvelut 8
Iisalmen Vesi -liikelaitos 8
Elinvoima- ja konsernipalvelut 9
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen kunnassa 11
Henkilöstökertomus 11
Kaupunkikonserni 12
Tilinpäätös vuodelta 2025 12
4. Johtopäätökset 14
5. Yhteenvedot 16
6. Haastattelut ja asiantuntijat 18
7. Lähdeaineisto 19

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

1. Johdanto

Tarkastuslautakunta toimii kaupunginvaltuuston alaisuudessa ja sen tehtävänä on varmistaa, että kunnan ja kuntakonsernin toiminta on tuloksellista ja tarkoituksenmukaista. Sen tehtävät on määritelty kuntalaissa (410/2015) ja kaupunginvaltuuston hyväksymässä hallintosäännössä.

Se toimii toteuttamalla kuntalain 121 §:ssä ja kaupungin hallintosäännön 49 §:ssä määritellyt tehtävät. Toiminnassa painotetaan kaupunkistrategian toteuttamiseksi valittujen strategisten kärkiteemojen toteuttamista.

* * * * *

Kuntavaalien jälkeen työnsä aloittaneen tarkastuslautakunnan jäsenistä useimmilla oli vain vähän kokemusta kuntahallinnosta. Osallistuitte aktiivisesti lautakunnan työskentelyyn ja keskusteluihin, sekä perehdyitte käsiteltäviin asioihin.

Kiitokset teille, edessämme on vielä useita yhteistyön vuosia. Kiitos myös Mirvalle, mahdollistat työskentelymme vahvalla, kokeneella otteellasi.

Kiitos asiantuntijoille ja haastateltaville, jotka esittelitte toimialaanne, vastuualuettanne ja toimintoanne, ja vastasitte kysymyksiimme. Työskentelyilmapiiri oli avointa ja positiivista.

* * * * *

Tarkastuslautakunta jatkaa toimintaansa loppuvuoden 2026 aikana hyväksymänsä työohjelman mukaisesti. Työohjelmaa voidaan päivittää olennaisten tarkastuskohteiden noustessa esiin.

Kaupunginvaltuustolle annettava arviointikertomus perustuu tarkastustoiminnan havaintoihin, sekä niiden perusteella tehtyihin johtopäätöksiin. Tarkastuslautakunta myös pyytää kaupunginhallitukselta lausuntoa syyskuun 2026 loppuun mennessä toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Iisalmessa, 19. toukokuuta 2026

puheenjohtaja Jorma Kajanus

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

2. Tarkastustoiminta

Toimikautensa 2.6.2025 aloittanut tarkastuslautakunta

Kuntavaalien, jotka pidettiin 13.4.2025 tuloksen perusteella valitsi kaupunginvaltuusto 2.6.2025 tarkastuslautakuntaan valtuustokaudeksi 2025–2029 seitsemän jäsentä ja heille henkilökohtaiset varajäsenet, ja jäsenistä lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan:

Jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
Kajanus Jorma, puheenjohtaja	Hoxha-Jahja Ardita
Kajanus Riikka-Liisa, varapuheenjohtaja	Roth Sinikka
Haataja Katja	Eronen Tuomo
Halonen Seppo	Riihola Jimi 18.8.2025 asti, Raati Janne 19.8.2025 alkaen
Lappalainen Tanja 22.9.2025 asti, Karppinen Jenni 23.9.2025 alkaen	Roivainen Esko
Sarajärvi Tiina	Rönkä Kari
Sonninen Antti	Vaarasuo Leena

Valmistautuminen

Uusi tarkastuslautakunta järjestäytyi 2.9.2025. Kokouksessa päätettiin lautakunnan kokousmenettelystä ja käynnistettiin arviointisuunnitelman tekeminen.

Valtuustokauden kattava arviointisuunnitelma toimii perustana tarkastustyölle. Suunnitelmassa määritellään kattavasti lautakunnan työskentelyä, ja tavoitteena on tarkastaa kaupungin toimialat, vastuualueet ja toimintayksiköt ainakin kerran valtuustokauden aikana.

Vuosittain päivitettävä työohjelma perustuu arviointisuunnitelmaan. Siinä aikataulutetaan vuoden aikana käsiteltävät asiat, arviointien kohteet ja muut työskentelyyn liittyvät tekijät.

Tarkastustyön helpottamiseksi laadittiin arviointityöhön ja raportointiin käytännön ohjeita, arvioinnin muistilista ja työskentelyn eettiset ohjeet. Lautakunnan jäsenten osaamista parannettiin osallistumalla FCG:n etäkoulutuksiin syyskuussa 2025 ja maaliskuussa 2026.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

Toteutus

Tarkastustoimintaa toteutettiin työohjelman mukaisesti kuulemalla asiantuntijoita, haastattelemalla toimialojen, vastuualueiden ja toimintayksiköiden edustajia, sekä perehtymällä vastaaviin dokumentteihin.

Toimintaa verrattiin Talous- ja toimintasuunnitelman tavoitteisiin, sekä kaupunginvaltuuston 1.12.2025 hyväksymään Iisalmen kaupunkistrategiaan 2035.

Arviointikertomus koottiin havainnoista, joita saatiin kuulemisista, haastatteluista, esittelyistä ja dokumenteista. Niihin perustuvat johtopäätökset sisältävät kaupunkiorganisaation toiminnasta havaintoja ja johtopäätöksiä, joihin tarkastuslautakunta pyytää kaupunginhallitukselta lausuntoa syyskuun 2026 loppuun mennessä toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

3. Havainnot

Keskusvaalilautakunta

Kaupunginvaltuusto valitsi kokouksessaan 2.6.2025 keskusvaalilautakunnan uudet jäsenet ja varajäsenet sekä puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Toimintansa päättänyt keskusvaalilautakunta järjesti samanaikaiset aluevaalit ja kuntavaalit. Vaalipäivä oli 13.4.2025.

Keskusvaalilautakunnan kulut 2025 olivat 86 559 euroa, talousarvion ollessa 85 900 euroa.

Tarkastuslautakunta

Vuoden aikana kokoontuivat tarkastuslautakunnat yhteensä 10 kertaa, ja käsittelivät 67 pöytäkirjaan merkittyä asiaa. Päättänyt lautakunta kokoontui toimikautensa loppuun mennessä kuusi kertaa, ja käsitteli yhteensä 36 asiaa. Uusi lautakunta kokoontui vuoden loppuun mennessä neljä kertaa, ja käsitellyt asiat kirjattiin yhteensä 31 pöytäkirjapykälään.

Työskentelyssä noudatettiin toimintansa päättäneen lautakunnan päivittämää arvioinnin työohjelmaa vuodelle 2025.

Tarkastustoimintaan liittyen kuultiin 10 henkilöä eri toimialojen, vastuualueiden ja toimintayksiköiden edustajina, sekä tilintarkastajaa ulkoiseen valvontaan liittyen. Henkilöt luetellaan tämän kertomuksen kohdassa ”Haastattelut ja asiantuntijat”.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

Tilintarkastus on organisaation ulkoista tarkastusta, jonka palvelun kaupunkikonsernille tuottaa tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab vastuullisena tilintarkastajana JHT, KHT Katri Hokkanen. Tilintarkastuspalveluiden hankinnassa päätti tarkastuslautakunta esittää kaupunginvaltuustolle, että hankintaan sisältynyt optio vuosille 2026–2027 otetaan käyttöön.

Tarkastuslautakunnan ja tilintarkastuksen kulut olivat 53 731 euroa, talousarvion ollessa 52 700 euroa.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat osa kaupungin johtamis- ja hallintojärjestelmää. Toimialat ja liikelaitokset laativat vuosittain oman sisäisen valvonnan suunnitelman. Tarkastuslautakunta seurasi sisäisen valvonnan toteutumista suunnitelmien ja raporttien perusteella, ja toteaa toiminnan olevan asianmukaisesti järjestettyä ja toimivan hyvin.

Sisäinen tarkastus on riippumatonta ja objektiivista, suunnitelman mukaista arviointi- ja varmennustoimintaa. Tarkastuslautakunta seurasi sen toteutumista suunnitelmien ja raporttien perusteella, ja toteaa toiminnan olevan asianmukaisesti järjestettyä ja toimivan hyvin.

Vaikuttajaelimet

Kunnissa toimivat vaikuttajaelimet perustuvat kuntalakiin (410/2015). Niiden tarkoituksena on varmistaa, että eri väestöryhmien näkemykset huomioidaan kunnan päätöksenteossa.

Iisalmen vaikuttajaelimet toimivat aktiivisesti tehtäviensä toteuttamiseksi. Ne toivovat voivansa saada edustajansa kaupungin päättäviin elimiin.

Ikäihmisten neuvosto tuo Iisalmessa ikäihmisten äänen kuuluville, edistää heidän vaikuttamismahdollisuuksiaan ja toimii linkkinä ikäihmisten ja päättäjien välillä.

Toimintaan on kaupungin talousarvioissa varattu 7000 euroa.

Vammaisneuvosto tuo Iisalmessa vammaisten äänen kuuluville, edistää heidän vaikuttamismahdollisuuksiaan ja toimii linkkinä vammaisten ja päättäjien välillä. Neuvoston toiminta on aktiivista kaupungin suuntaan.

Toimintaan on kaupungin talousarvioissa varattu 7000 euroa.

Iisalmen nuorisoneuvosto INN, Iisalmen nuorisopalvelut kuuluu po1nt.fi verkostoon, joka tarjoaa ajankohtaista tietoa kuntien nuorisopalveluiden toiminnasta, tapahtumista sekä eri elämänvaiheisiin liittyvistä asioista. Toimintaan on kaupungin talousarvioissa varattu 7000 euroa. INN rahoittaa tapahtumat ulkoisella rahoituksella.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

Nuorisoneuvoston nimi vaihtui nuorisovaltuustoksi vuoden 2026 aikana.

Sivistys- ja hyvinvointitoimiala

Sivistys- ja hyvinvointitoimiala jakautuu varhaiskasvatuksen, perusopetus ja lukiokoulutuksen sekä kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden aloihin. Vuonna 2025 sivistys- ja hyvinvointitoimialalla täytettiin vakinaisesti yhdeksän tehtävää. Määräaikaisesti täytettiin 25 tehtävää, joista osa oli sijaisuuksia. Toimialalla kasvaa riski saada päteviä hakijoita opetus- ja koulutustehtäviin.

Asetetut strategiset tavoitteet ovat pääsääntöisesti toteutuneet.

Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatuksen vastuualueeseen kuuluivat päiväkoti- ja perhepäivähoito sekä esiopetus. Yksityisiä varhaiskasvatuspalveluja tuotti viisi päiväkotia, viisi perhepäivähoitajaa ja kaksi ryhmäperhekotia. Avoin varhaiskasvatus toimi yhteistyössä Perheentalo Onnin ja Ilonan kanssa. Iisalmessa yksityisen varhaiskasvatuksen osuus on poikkeuksellisen suuri.

Yksityisessä varhaiskasvatuksessa erityistarpeiden ja lasten oppimisvaikeuksien huomaamiseksi vuoropuhelua tulisi kehittää päiväkodin johtajien ja kaupungin vastaavien viranhaltijoiden toimesta. Tällä varmistetaan sujuva siirtymä varhaiskasvatuksesta kaupungin toteuttamaan esiopetukseen.

Perusopetus ja lukiokoulutus

Perusopetuksen ja lukio-opetuksen vastuualueen muodostivat peruskoulut ja lukiokoulutusta antava Iisalmen lyseo sekä ruokapalvelut.

Perusopetuksen taloudellisen suunnittelun mahdollisuutta kaventaa aiempi valtuuston päätös olla tekemättä muutoksia palveluverkostoon, koska esimerkiksi henkilöstömäärän muutoksiin ei voida reagoida oppilasmäärän muuttuessa.

Vuoden aikana esille nousseet kiusaamistapaukset ja niiden käsittely myös julkisuudessa heijastuvat negatiivisesti mielikuvaan Iisalmesta koulutuskaupunkina. Perheiden itsensä esille tuomat huomiot mediassa vaatisivat rehellisempää julkista keskustelua myös toimialan puolelta. Perusopetuksen rehtoreille tulisi tarjota koulutusta kriisiviestintään.

Lukiokoulutuksessa opiskelijoiden käyttöön osoitettuja koneita ja niiden järjestelmiä tulisi hallinnoida yhdessä lukion vastuuopettajien kanssa niin, ettei toimintahäiriöt estä normaalin opetuksen tai tenttimisen järjestämistä.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

Ruokapalvelun yhteistyö nuorisovaltuuston kanssa on hyvä keino edistää oppilasruokailun suosiota. Hyvinvoinnin edistämisen vuosiraportin mukaan 55 % 8. ja 9. luokkalaisista ei syö koululounasta päivittäin.

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden vastuualueen keskeisin tehtävä on lisätä kuntalaisten hyvinvointia ja edistää osallisuutta kaikissa ikäryhmissä. Kulttuuripalvelut toimivat väistötiloissa Kulttuurikeskuksen remontin ajan. Väistötilojen osalta kulttuuripalvelut on onnistunut löytämään toimivia toimitilaratkaisuja. Alakoulun, yläkoulun ja esiopetuksen kulttuurikasvatusohjelman toteutukseen tulee kiinnittää huomiota väistövuosien ajan. Iisalmen kulttuuripalvelut ja Iisalmen kuvataideseura aloittivat yhteistyössä näyttelytilakokeilun.

Saukko uimahalli palveluineen ylitti käyttöasteensa tavoitteet. Iisalmen kaupunkipyöräkausi oli ennätyksellinen, pyörillä poljettiin vuoden aikana 10146 matkaa. Tästä ei kuitenkaan ole erillistä mainintaa hyvinvointiraportissa.

Tekninen ja ympäristötoimiala

Henkilömäärä oli 105,9 henkilöä, joka on 2,1 htv vähemmän vuoteen 2024 verrattuna. Teknisen ja ympäristötoimialan strategiset tavoitteet toteutuivat pääsääntöisesti hyvin. Keväällä 2025 julkaistiin Iisalmen ilmastosuunnitelman toteumaraportti, jonka mukaan seurantajakson 2007–2024 aikana Iisalmen kokonaispäästöt ovat laskeneet 50 % ja asukasta kohden laskettuna 45 %.

Vastuualueet

Maankäyttö ja asuminen

Tonttien myynnistä kertyi voittoa noin 80 000 €. Asumiseen tarkoitettujen tonttien kysyntä pysyi alhaisena. Rakentaminen painottui teollisuus-, liike- ja palvelurakentamiseen sekä korjausrakentamiseen. Kaupungin strategian mukaisesti digitalisointia jatketaan.

Kadut ja ympäristö

Korjausvelkaa oli vuoden lopussa noin 5,1 milj. €. Korjausvelka koostuu pääsääntöisesti viher-, liikunta- ja katuverkostojen korjaustöistä.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

Toimitilat

Väistötilavuokrat olivat noin 170 000 €, jotka koostuivat muun muassa kulttuurikeskuksen peruskorjauksesta johtuvista tekijöistä. Kulttuurikeskuksen peruskorjaus- ja uudistamishanke viivästyi markkinaoikeuteen edenneen valituksen takia. Tämän vuoksi rakennustöitä ei vielä voitu aloittaa.

Jätehuolto

Ylä-Savon jätehuoltolautakunnan toiminta-alueeseen kuuluu Iisalmi, Keitele, Kiuruvesi, Lapinlahti, Pielavesi, Sonkajärvi ja Vieremä. Strategiset tavoitteet toteutuivat osittain. Ylä-Savon alueen jätepoliittisen ohjelman ja palvelutason laadinta aloitettiin alusta vuoden aikana ja sitä jatketaan vuonna 2026.

Investoinnit

Kulttuurikeskuksen peruskorjaus- ja uudistushankkeen kustannusarvio oli n. 30 000 000 €, josta toteutui hankkeen keskeytymiseen vuoksi vain n. 500 000 €. Ne kohdistuivat suunnitteluun ja kilpailutuksesta aiheutuviin kuluihin.

Katujen ja yleisten alueiden peruskorjauksen kustannukset toteutuivat talousarvion mukaisesti, ja olivat noin 1.7 M€.

Ympäristöterveyspalvelut, ympäristönsuojelupalvelut

Henkilömäärä oli 30,9 htv, joka on 2,9 htv vähemmän vuoteen 2024 verrattuna. Strategiset tavoitteet toteutuivat pääsääntöisesti. Ympäristöterveydenhuollon valvontasuunnitelman toteutumisaste jäi hieman tavoitettua pienemmäksi, 67,4 % (tavoite vähintään 70 %). Ympäristösuojelupalveluiden lupa- ja valvontamaksujen toteuma oli 80,7 %.

Iisalmen Vesi -liikelaitos

Iisalmen vesi -liikelaitoksen johtaja vaihtui vuoden aikana. Tämä ja muut vaihdokset henkilöstössä tuovat esille tarpeen turvata henkilöstön osaaminen teknisten järjestelmien kehittyessä, sekä hiljaisen tiedon siirtymisessä.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

Olennaista on turvallisuuden ja laadun varmistaminen. Talousveden laatu täytti asetetut laatuvaatimukset. Talousveden ja jäteveden riskienhallintasuunnitelmat päivitettiin vuoden aikana.

Strategiset tavoitteet toteutuivat hyvin, omavaraisuusaste nousi edellisestä vuodesta ja suhteellinen velkaantuneisuus pienentyi. Veden hinta on valtakunnallista keskihintaa matalampi.

Investointeja tehtiin noin 1.7 M€ edestä täydentämällä verkostoja katusaneerausten yhteydessä, sekä asentamalla 914 etäluettavaa vesimittaria. Vesijohtoverkostoa on 330 km ja viemäriverkostoa 200 km.

Investointien tulorahoituksen taso, 149 % on hyvä, ja nousi edelliseen vuoteen verrattuna.

Vesi- ja jätevesihuollon yhteistyömahdollisuuksia kuntien välillä selvitettiin edelleen tuloksetta. Kaupungin alueella toimivien vesiosuuskuntien tulevaisuutta ollaan selvittämässä.

Elinvoima- ja konsernipalvelut

Toimialan strategiset tavoitteet sekä riskienhallinnan tavoitteet toteutuivat pääosiltaan. Monet toimintaympäristön tilasta riippuvat strategiset tavoitteet toteutuivat vain osittain tai jäivät toteutumatta.

Hallintopalvelut

Vastuualueen päällikkönä toimii hallintojohtaja. Hallintopalvelut vastaa kaupungintalon asiakaspalvelusta, kirjaamosta, tietohallinnosta ja tiedonhallinnasta, tietoturvasta ja tietosuojasta sekä pysäköinninvalvonnasta. Se tuottaa päätöksenteon tukipalvelut ja sihteeripalvelut.

Hallintopalvelut vastaa myös vaaleista, lakipalveluista ja varautumisen koordinoinnista.

Hallintopalvelujen henkilömäärä vuoden lopussa oli 23 henkilöä, jossa lisäystä edellisestä vuodesta 0,7 hlöä.

Talous- ja henkilöstöpalvelut

Vastuualueen päällikkönä toimii talousjohtaja. Talous- ja henkilöstöpalvelut muodostuu kahdesta toimintayksiköstä, talouspalveluista ja henkilöstöpalveluista.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

Vastuualueen henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 22,5 henkilöä, jossa lisäystä edellisestä vuodesta 1,8 henkilöä.

Elinvoima- ja työllisyyspalvelut

Vastuualuetta johtaa elinkeinojohtaja.

Työllisyyspalvelut vastaa Iisalmen kaupungin työllisyydenhoidosta ja tukee työllistymistä yhteistyössä Ylä-Savon työllisyysalueen kanssa. Vastuualue aloitti toimintansa vuoden 2025 alussa. Henkilöstöpalvelut käynnistyivät ilman keskeytyksiä palvelujen tarjoamisessa.

Työllisyys- ja yrityspalvelulautakunnan tuloksia ei voitu kaikilta osin todentaa tarkkojen ja riittävien seurantatulosten puuttuessa.

Vastuualueen tulisi mahdollistaa yhtenäisesti kaikille työntekijöille kaupungin etätyökäytännön mukaiset etätyöpäivät (kolme työpäivää).

Nuorisotyöttömyyden ehkäisyn työkaluksi on nostettava yhteistyö koko alueen toimijoiden kesken. NOVA-hankkeen aikana luodut toimintamallit tulisikin kiinnittää osaksi vastuualueen yhteisövaikuttavuustyötä.

Kansainvälisyyspalveluiden tavoitteet ja mittarit puuttuvat. Kansainvälisyyspalveluiden aktiivinen toiminta on kuitenkin merkittävässä roolissa vastuualueen toiminnan kehitystyössä. Bridge to Iisalmi -vetovoimaohjelman toimintaa tulisi avata.

Pohjois-Savon lomituspalvelut

Iisalmen kaupunki hallinnoi Melan (maatalousyrittäjien eläkelaitos) toimeksiantosopimuksella maatalouspalvelut Pohjois-Savon ja Heinäveden alueella, pois lukien Joroisten kunta.

Lomituspalveluja haki yhteensä 1205 maatalousyrittäjää 760 tilalta. Palvelut tuotettiin pääasiassa 210 vakituisen maatalouslomittajan voimin, joiden lisäksi käytettiin noin 500 määräaikaista lomittajaa sekä ostopalveluyrittäjiä tarpeen mukaan.

Lomituspalveluiden hallinnossa työskenteli 22 vakituista henkilöä. Sairauspoissaoloja oli 27,8 htv. Vuonna 2024 määrä oli vastaava määrä 30,7 htv.

Maaseutupalvelut

Iisalmen kaupunki hoitaa Iisalmen kaupungin sekä Lapinlahden, Sonkajärven ja Vieremän kuntien muodostaman maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueen lain ja kuntien

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

yhteistoimintasopimuksen mukaisesti. Maaseutuhallinnon yhteislautakunnan henkilöstön määrä oli 6,2 htv.

Vuoden aikana aloitti yhteensä 9 uutta maatalousyrittäjää, joista päätoimisia oli 6. Alueen maitotilayrittäjät tuottivat maitoa 107,8 milj. litraa, joka on 0,2 % enemmän vuoteen 2024 verrattuna. Tuotantorakennusinvestointeihin myönnettiin investointitukea 13 kappaletta.

Täysin uusia navettoja rakennettiin alueella vain kaksi.

Petoeläinvahinkoja ilmoitettiin vuoden aikana jälleen ennätysmäärä, 20 kappaletta. Vahinkoja korvattiin yhteensä 19 900 €.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen kunnassa

Sivistys- ja hyvinvointitoimiala myönsi avustuksia iisalmelaisille rekisteröityneille yhdistyksille yhteensä 368 214 €. Avustukset jakaantuivat toiminta-avustuksiin, kohdeavustuksiin, koulutus- ja kurssitoimintaan, apurahoihin ja stipendeillä. Suurin osa avustuksista kohdentui liikunta-, nuoriso- ja kulttuurijärjestöjen toiminnan tukemiseen.

Kulttuuripalveluista kohdeavustusmäärärahaa myönnettiin myös yksityisille taiteilijoille ja taiteilijaryhmille.

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta päätti osallistuvan budjetoinnin kohteiksi kirsikkapuiston ja frisbeegolfradan toteuttamisen, joihin investoitiin 85 000 €. Iisalmi Hoods -tapahtuman upgreidaamiseen käytettiin 15 000 €.

Kuntalais- ja valtuustoaloitteiden määrä oli varsin suuri. Kuntalaisaloitteita oli 23 ja valtuustoaloitteita 13 kpl. Aloitteiden käsittely on vielä osittain kesken.

Henkilöstökertomus

Kaupungin palveluksessa oli vuoden lopussa 1094 henkilöä. Määräaikaisten työntekijöiden osuus kasvoi edellisistä vuosista. Kaupunki on työnantajana pidetty ja työntekijöiden vaihtuvuus on pientä. Henkilöstökulut pysyivät samalla tasolla edelliseen vuoteen verrattuna.

Kaupunki panosti aktiivisen tuen toimintamalliin, työkyvyn ja työssäjaksamisen parantamiseen ja sairauspoissaolojen vähentämiseen. Henkilöstön poissaolot olivat edellisten vuosien tasolla. Työntekijöihin kohdistuvien väkivalta- ja uhkatilanteiden määrä kasvoi hieman edellisiin vuosiin verrattuna.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

Vuoden aikana otettiin henkilöstölle käyttöön uusi palkkausjärjestelmä. Työterveyshuollon sisältökokonaisuus pysyi samalla hyvällä tasolla. Kaupunki panosti myös työntekijöiden työhyvinvointiin tyky-toiminnalla, ja henkilöstökyselyn perusteella työntekijöiden hyvinvointi on parantunut viime vuosina.

Tulevaisuuden haasteena on osaavan henkilöstön rekrytointi. Henkilöstöä eläköityy paljon lähivuosina.

Kaupunkikonserni

Kaupunkikonserniin kuului vuoden lopussa neljä tytäryhteisöä, kolme kuntayhtymää ja viisi osakkuusyhteisöä.

Iisalmen Sotekiinteistöt Oy perustettiin vuoden lopulla omistamaan ja hallinnoimaan kaupungin omistamia sote-kiinteistöjä. Yhtiön toiminta käynnistyy vuoden 2026 alkupuolella, ja se vuokraa pääosan omistamistaan kiinteistöistä Pohjois-Savon hyvinvointialueelle.

Petterinkulma Oy tuottaa ja ylläpitää vuokra-asuntoja Iisalmen alueella. Yhtiö on käynnistänyt uudisrakentamista ja purkanut elinkaarensa lopussa olleen asuinkerrostalon. Yhtiön tavoitteet saavutettiin lukuun ottamatta käyttöastetavoitetta, joka säilyi korkeana ollen 95,0 prosenttia.

Iisalmen Teollisuuskylä Oy hallitsee kiinteistöjä ja rakentaa niille teollisuus- ja palvelutiloja yritysten tai yhteisöjen käyttöön pääasiallisesti vuokrattavaksi tai lunastussopimuksella. Yhtiön toiminta on kytketty kaupungin elinvoimayksikön toimintaan. Yhtiö saavutti toiminnalle asetetut tavoitteet.

Kiinteistö Oy Iisalmen Lumakeskus hallinnoi Lumakeskus Majakka -kiinteistöä. Kiinteistö on oppilaitoskäytössä ja siellä on myös kokoustiloja. Lumakeskus toimii kulttuurikeskuksen tapahtumien väistötilana. Yhtiö saavutti toiminnalleen asetetut tavoitteet.

Tilinpäätös vuodelta 2025

Iisalmen tuloveroprosentti on maakunnan kunnista alhaisin. Tuloslaskelman tunnuslukujen perusteella on Iisalmen taloudellinen asema vahva.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

Keskeiset tunnusluvut

Tuloslaskelman tunnusluvut (sisältää vesiliikelaitoksen)	Iisalmi 2025	Iisalmi 2024	Kunnat keskim 2024
Toimintatuotot/-kulut	46	47	28
Vuosikate % poistoista	117	167	127
Vuosikate €/asukas	713	835	582
Asukasmäärä	20 210	20 462	-

Vuosikate %- / poistot mittaa tulorahoituksen riittävyyttä: kun tunnusluvun arvo on yli 100 %, oletetaan kunnan tai kuntayhtymän tulorahoituksen olevan riittävän.

Rahoituslaskelman tunnusluvut (sisältää vesiliikelaitoksen)	Iisalmi 2025	Iisalmi 2024	Kunnat keskim 2024
Investointien tulorahoitus	228,7	157,7	75
Laskennallinen lainanhoitokate	1,4	1,5	1,3
Kassan riittävyys	77	71	77

Lainanhoitokate kertoo tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Iisalmen luku 1,4 osoittaa tyydyttävää lainanhoitokatetta.

Taseen tunnusluvut (sisältää vesiliikelaitoksen)	Iisalmi 2025	Iisalmi 2024	Kunnat keskim. 2024
Omavaraisuus (%)	55 %	53 %	47 %
Suhteellinen velkaantuneisuus	87	93	102
Lainakanta 31.12. 1000 €	78 376	84 486	-
Lainakanta 31.12 €/asukas	3 878	4 129	3 450
Lainat ja vastuut 31.12. 1000 €	85 080	91 152	-
Lainat ja vastuut 31.12 €/ as.	4 210	4 455	4 652
Kertynyt yli-/alijäämä 1000 €	31 840	30 276	-
Kertynyt yli-/alijäämä €/asukas	1 575	1 480	3 138
Lainasaamiset	56	-	1128
Asukasmäärä	20 210	20 462	

Omavaraisuusaste mittaa vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kykyä selviytyä sitoumuksista. Kaupungin, samoin kuin konsernin rahoitusasema on vahva.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

Kertynyt ylijäämä (alijäämä) osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana. Iisalmessa on kertyneitä ylijäämiä merkittävä määrä.

Kaupungin varoja on sijoitettu 21.2.2022 hyväksytyn Sijoitussuunnitelman mukaisesti konservatiivisesti ja vastuullisesti Danske Bankin rahastosijoituksiin. Sijoitusten tuottoa voidaan pitää hyvänä.

Vuokravastuut, tytäryhtiöiden puolesta annetut takaukset ja muut vastuusitoumukset ovat tasolla, joka on hyvin hallittavissa.

4. Johtopäätökset

Seuraavissa taulukoissa on positiiviset johtopäätökset osoitettu vihreällä. Niiden vahvistaminen parantaa toimintojen suorituskykyä.

Negatiiviset johtopäätökset on merkitty punaisella. Niihin poistaminen pienentää esteitä laadukkaalta toiminnalta.

Sivistys- ja hyvinvointiala

	Saukko uimahalli tarjoaa kaikille ikäryhmille monipuolista hyvinvointia edistävää palvelua. Saukko ylitti kävijätavoitteet.
	Toimialan tulee nähdä Montessori-päiväkodin rooli vetovoimatekijänä ja kehittää toimintaa entistä näkyvämmäksi.
	TELMA-koulutuksen säilyttäminen kaupungissa Ammattiopisto Spesian toimesta on positiivinen onnistuminen.
	Perusopetuksen rehtoreille tulee tarjota koulutusta kriisiviestintään.
	Perusopetuksen taloudellisen suunnittelun mahdollisuutta kaventaa aiempi valtuuston päätös olla tekemättä muutoksia palveluverkostoon. Sen seurauksena esimerkiksi henkilöstömäärän muutoksiin ei voida reagoida oppilasmäärän muuttuessa.
	Suosittelemme, että sivistys- ja hyvinvointitoimialalla käytetään jatkossa valtakunnallista suositusta käyttää opettaja-tehtävänimikettä pelkästään pätevistä opettajista.
	Alakoulun, yläkoulun ja esiopetuksen kulttuurikasvatusohjelman toteuttamiseen tulee kiinnittää huomiota väistövuosien ajan.
	Kansalaisopiston kurssivalikoimaa tulee kehittää myös lasten ja nuorten näkökulmasta vastaamaan nykyajan monipuolisia kädentaitoja.
	Kaupungin varhaiskasvatuksen yksiköissä on kaappisängyt korvattava nykyaikaisella, turvallisella ratkaisulla.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

	Ryhmäliikuntatuntien maksun vastaanottaminen paikan päällä ei ole mahdollista.

Tekninen ja ympäristötoimiala

	Ilmastosuunnitelmaa on toteutettu hyvin.
	Kaikissa uudisrakennus- ja korjaushankkeissa hyödynnettiin rakennusterveysasiantuntijoita.
	Korjaustöitä on tehty monipuolisesti viher-, liikunta- ja katuverkostojen alueella.
	Tekninen toimiala tekee yhteistyötä vammaisneuvoston kanssa, mm. esteettömyyden parantamiseksi säännöllisillä esteettömyyskävelyillä. Muutoksia tehdään yhteistyössä jopa ilman aloitteita ja tekninen puoli pyytää arviointia/kokemuksia uudistuksista.
	Iisalmen kaupunkistrategiaa toteuttava toimitilastrategia on päivitetty viimeksi vuonna 2019 ja se tulee päivittää ainakin kaupungin rakennusomaisuuden osalta.
	Rakennuspuolen korjausvelan määrää ei ole hinnoiteltu.

Elinvoima- ja konsernipalvelut

	Tuloveroprosentti on Pohjois-Savon maakunnan kunnista alhaisin.
	Petterinkulma Oy on käynnistänyt uudisrakentamista ja purkanut elinkaarensa lopun saavuttaneen asuinkerrostalon. Toimintaa jatketaan tarvittaessa.
	Hankerahoituksen mahdollisuuksia käytetään aktiivisesti.
	Henkilöstökyselyn perusteella työntekijöiden hyvinvointi on parantunut viime vuosina.
	Maatalouden lomituspäivien lasku on jäänyt ennustettua pienemmäksi, alle 3 % pienempi verrattuna vuoteen 2024.
	Työntekijöiden vaihtuvuus on pientä, joka kertoo, että kaupunkia pidetään hyvänä työnantajana.
	Nuorisovaltuuston toiminnan systemaattisuutta ja tavoitteellisuutta voidaan vahvistaa. Maahanmuuttajia ei ole jäsenenä, eikä heitä ole yritetty saada mukaan.
	Konsernitason yhteenvetoa strategisten tavoitteiden ja riskien hallinnan toteutumisesta ei ole esitetty.
	Riskienhallinnan ohjeessa (13.6.2022) ei selkeästi mainita korruption ja lahjonnan, samoin kuin eturistiriitojen syntymisen torjunnan toimenpiteitä.
	Osaavien lomittajien saatavuudessa on vajetta, rekrytointia tulee kehittää.
	Valtiolle maksettava maksuosuus työttömyyskorvauksista on määrältään merkittävä.
	Kansainvälisyyspalveluiden tavoitteet ja mittarit puuttuvat.
	Lomittajien henkilöstökyselyn vastausprosentti oli alhainen, vain 20,1 %.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

	Valvontaeläinlääkärin määräaikaisuutta ei saatu täytettyä koko vuodeksi. Rekrytoinnin tehostaminen auttaa resurssien turvaamisessa.
	Lomituspalveluiden sairauspoissaolojen määrään on kiinnitettävä huomiota.
	Tulevina vuosina eläköityvien työntekijöiden suuren määrän vuoksi tarvitaan ennakointia ja varautumista.
	Ikäihmisten näkökulmaa käsitellään kaupungin strategioissa ja säädöksissä vain vähän. Ikäihmisten neuvosto ei saa tarpeeksi tietoa perehtyä ja ennakoida vastatessaan pyydettyihin lausuntoihin.
	Henkilöstön kokonaismäärän raportoinnissa on eroavaisuutta tilinpäätöksen ja henkilöstökertomuksen välillä.
	Tilikaudella on hankittu ajoneuvo arvoltaan 442 tuhatta euroa. Ajoneuvon ostotositteiden mukaan sen omistus siirtyy kunnalle vasta, kun lasku on maksettu. Laskun maksupäivä on vuonna 2026. Ajoneuvo on kuitenkin aktivoitu taseeseen vuodelle 2025. Vastaavat hankinnat tulisi kirjata omaisuudeksi vasta, kun omistusoikeus on tosiasiallisesti siirtynyt.

5. Yhteenvedot

Talousarviotavoitteiden toteutumisen arviointi

Talous- ja toimintasuunnitelmassa asetetut tavoitteet toteutuivat lukuun ottamatta joidenkin ulkoisten tekijöiden aiheuttamia ylityksiä ja alituksia. Talousarvion muutoksessa 10.11.2025 ennakoitiin kulttuurikeskuksen peruskorjaus- ja rakennusurakan myöhästymisen sekä uuden työllisyyspalvelujen vaikutuksia talousarvioon.

Talousarvioissa ennakoitujen tilikauden ylijäämien merkittävä ero toteutumaan vaikeuttaa toiminnan tason arviointia tilikauden aikana.

Strategian toteutumisen arviointi

Tarkastuslautakunta seurasi strategian toteutumista toimialojen, vastuualueiden ja toimintayksiköiden ilmoittamista talousarvion käyttösuunnitelmien toteutumisista.

Yhteenvetona todetaan strategian toteutumisen olevan tasoltaan hyvän. Poikkeamat johtuvat pääasiassa ulkoisista tekijöistä, eivätkä sisäisten tekijöiden aiheuttamat poikkeamat ole kriittisiä. Toteutumisen seurannan dokumentoinnissa käytetty värikoodijärjestelmä on selkeä.

Kaupunkistrategia Iisalmi 2035 – Suomen vetovoimaisin seutukaupunki vahvistettiin valtuuston kokouksessa 1.12.2025.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

Toiminnan tuloksellisuuden arviointi

Kaupungin toimintaympäristö on suhteellisen vakaa ja ennustettavaa, ja organisaatio ja infrastruktuuri ovat kunnossa. Toimintaa ohjaavia strategioita ja ohjeita päivitetään, ja ne ovat ajan tasalla. Kaupungin taloudellinen tilanne mahdollistaa suurten investointien sekä pienten asukasympäristöä parantavien hankkeiden toteuttamisen.

Kaupungin johdossa tunnistetaan toimintaympäristöä heikentävinä uhkina väestörakenteen muutos, valtion rahoitusmallin muutos ja toimintojen keskittämisen vaikutus. Ne, sekä suuret investointiohjelmat haastavat lähivuosina mahdollisuuksia hyvän palvelu- ja investointitason säilyttämiseen.

Suosittelemme varautumaan toimintaympäristön heikkenemiseen jo varhaisessa vaiheessa.

Toimintakertomuksen arviointi

Tilinpäätös 2025 sisältää kaupunkiorganisaation toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen. Siihen on yhdistelty tytäryhteisöjen tilinpäätökset sekä toimintakertomukset olennaisilta osiltaan. Lisäksi on laadittu erilliset Hyvinvoinnin edistämisen vuosiraportti ja Henkilöstökertomus.

Tilinpäätös ja erilliset kertomukset antavat riittävän ja oikean kuvan kaupungin ja kaupunkikonsernin toiminnan tuloksellisuudesta ja tarkoituksenmukaisuudesta.

Talouden tasapainottamisen arviointi

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt talouden tasapainotusohjelman vuosille 2024–2027. Talouden tasapainotusohjelmaa toteutetaan vuosittain talous- ja toimintasuunnitelmien valmistelun ja käsittelyn yhteydessä.

Avoimeksi jää, millaisia tasapainotusohjelmaan liittyviä toimenpiteitä on tehty/tehdään toimialoilla talous- ja toimintasuunnitelman valmistelussa.

Muut lausunnot

Toimintansa päättänyt tarkastuslautakunta antoi arviointikertomuksen vuodelta 2024 tiedoksi kaupunginvaltuustolle 26.5.2025. Kaupunginvaltuusto on 22.9.2025 saanut tiedoksi kaupunginhallituksen lausunnon toimenpiteistä, joihin vuoden 2024 arviointikertomus antoi aihetta.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

Tilinpäätös

Tilintarkastus on toteutunut hyväksytyn tilintarkastussuunnitelman mukaisesti. Tarkastuksista annetut Yhteenveto tilikauden 2025 tarkastuksesta suosituksineen ja Tilintarkastuskertomus vastaavat käsityksemme mukaan toimintakertomuksissa ja tilinpäätöksissä ilmoitettuja tietoja.

Tarkastuslautakunta on saanut tiedoksi tilintarkastajan tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2025.

Tarkastuslautakunta esittää kaupunginvaltuustolle, että kaupunginvaltuusto hyväksyy tilinpäätöksen vuodelta 2025 ja, että kaupunginvaltuusto myöntää tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.-31.12.2025.

6. Haastattelut ja asiantuntijat

11.2.2025	Itärata, kaupunginjohtaja Jarmo Ronkainen Rakennustarkastaja Jarno Repo Tekninen toimiala, toimialajohtaja Kari Nissinen
19.3.2025	Kaupunginvaltuuston puheenjohtaja Jukka Ryhänen Tilinpäätös 2024, kaupunginjohtaja Jarmo Ronkainen ja talousjohtaja Eeva Suomalainen
23.4.2025	Työllisyyspalvelu, työllisyys- ja kansainvälisyyspäällikkö Virpi Jukarainen
29.4.2025	Tilinpäätöstarkastusraportti 2024, tilintarkastaja JHT, KHT Katri Hokkanen
2.9.2025	Ajankohtaiset asiat, hallintojohtaja Niina Puumalainen Tilintarkastussuunnitelma 2025, tilintarkastaja JHT, KHT Katri Hokkanen
7.10.2025	Ajankohtaiset asiat, talousjohtaja Eeva Suomalainen Ajankohtaiset asiat, tilintarkastaja JHT, KHT Katri Hokkanen
18.11.2025	Kauden aikaiset tarkastukset, tilintarkastaja JHT, KHT Katri Hokkanen
9.12.2025	Ikäihmisten neuvoston puheenjohtaja Jouni Toppinen Vammaisneuvoston puheenjohtaja Saija Vornanen Hyvinvointi- ja osallisuuskoordinaattori, neuvostojen yhteinen sihteeri Hanna Holopainen Kaupungin ajankohtaiset asiat, kaupunginjohtaja Jarmo Ronkainen

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

7. Lähdeaineisto

Hallintosääntö ja muut ohjeet, saatavilla 19.5.2026 Iisalmen kaupungin verkkosivujen Hallinnon säännöt -sivustolla

Hyvinvoinnin edistämisen vuosiraportti 2025, saatavilla 19.5.2026 mm. Iisalmen kaupunginhallituksen 23.3.2026 kokouksen §:n 61 liitteenä

Talous- ja toimintasuunnitelma 2025–2027, saatavilla 19.5.2026 Iisalmen kaupungin verkkosivujen Talous-sivustolla

Tilinpäätös 2025, saatavilla 19.5.2026 Iisalmen kaupungin verkkosivujen Talous-sivustolla

Toimielinten kokousten pöytäkirjat, saatavilla 19.5.2026 Iisalmen kaupungin kokousasiakirjojen julkaisualustalta

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/fi/document-check/24127b0a-fa23-45a4-bb51-ed4a0183781b
visma sign
www.vismasign.com

Riikka-Liisa Kajanus
62f2fc53-4472-4629-9ed5-0e1d60966c65 - 2026-05-19 15:29:37 UTC +03:00
BankID / MobileID - 243d471d-e2ec-4fd0-90ae-ba314272e6c6 - FI

ANTTI PEKKA SONNINEN
ac4dc57f-5db1-4e13-b823-3346536fcb81 - 2026-05-19 15:30:10 UTC +03:00
BankID / MobileID - 1899dc02-0bb5-453a-8c00-dc7d29c0b032 - FI

JENNI KARPPINEN
b2b11b3f-4007-45c9-831d-00c793bcdbe3 - 2026-05-19 15:32:48 UTC +03:00
BankID / MobileID - 0dc85645-0e77-4e18-8677-e7a34ef579b8 - FI

JORMA TAPANI KAJANUS
26554b1f-4294-4c58-ac4c-938174c7fab6 - 2026-05-19 15:45:14 UTC +03:00
BankID / MobileID - 98df6893-90f5-4d3e-a1c1-b49dd1fe2e17 - FI

SEPPO HALONEN
9e826def-fa5d-4a9a-8e77-26e2b042a09a - 2026-05-19 16:11:28 UTC +03:00
BankID / MobileID - 1a342a00-d919-4e93-956f-752d8bdc1a86 - FI

Katja Hannele Haataja
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Iisalmen kaupungin tarkastuslautakunta
f2a0f1e6-f194-43ee-a70a-2e6499cba2ea - 2026-05-19 16:46:17 UTC +03:00
BankID / MobileID - 176b125a-c930-4379-af09-b023bac74d72 - FI
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

KARI KALEVI RÖNKÄ
54e14c59-d7f9-47a7-aa23-08324ca493fb - 2026-05-19 20:22:46 UTC +03:00
BankID / MobileID - 842e9ca3-e25f-47a8-a21d-c7d3d5b91761 - FI