

Iisalmen kaupunkistrategia 2030

# Suomen ihmeellisin kaupunki

—

Kaupunginhallitus 29.11.2021

Kaupunginvaltuusto 13.12.2021



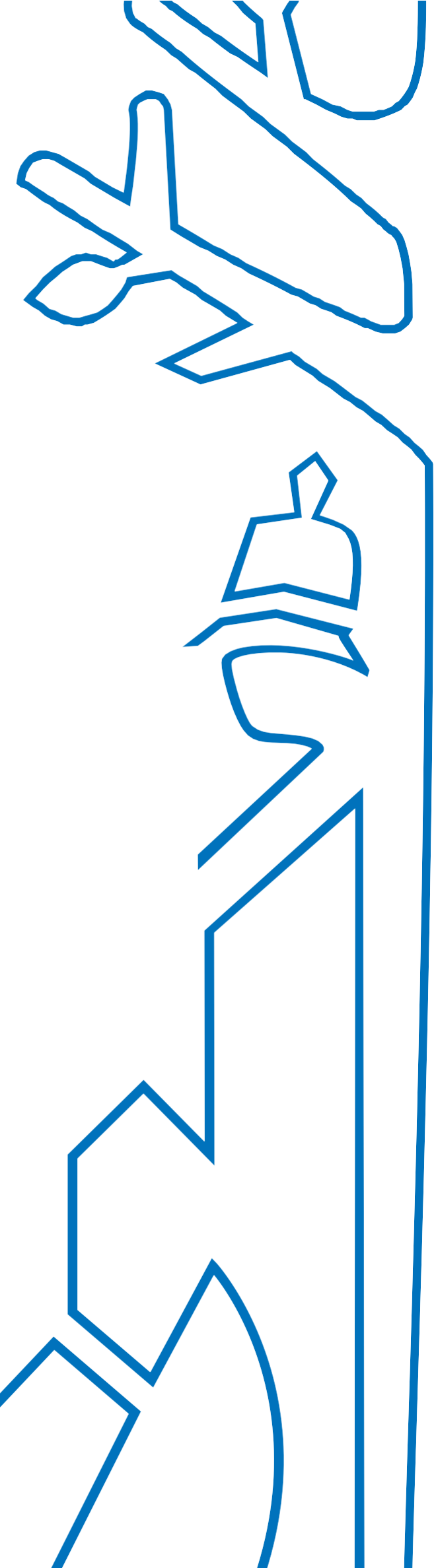
IISALMI

[iisalmi.fi](http://iisalmi.fi)

# Miksi strategia?

## Kuntalaki 37§

- Kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:
  - kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen
  - palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
  - kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
  - omistajapolitiikka;
  - henkilöstöpolitiikka;
  - kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
  - elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.
- Kuntastrategian tulee perustua arvioon **kunnan nykytilanteesta** sekä **tulevista toimintaympäristön muutoksista** ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.



# Mikä on strategia?

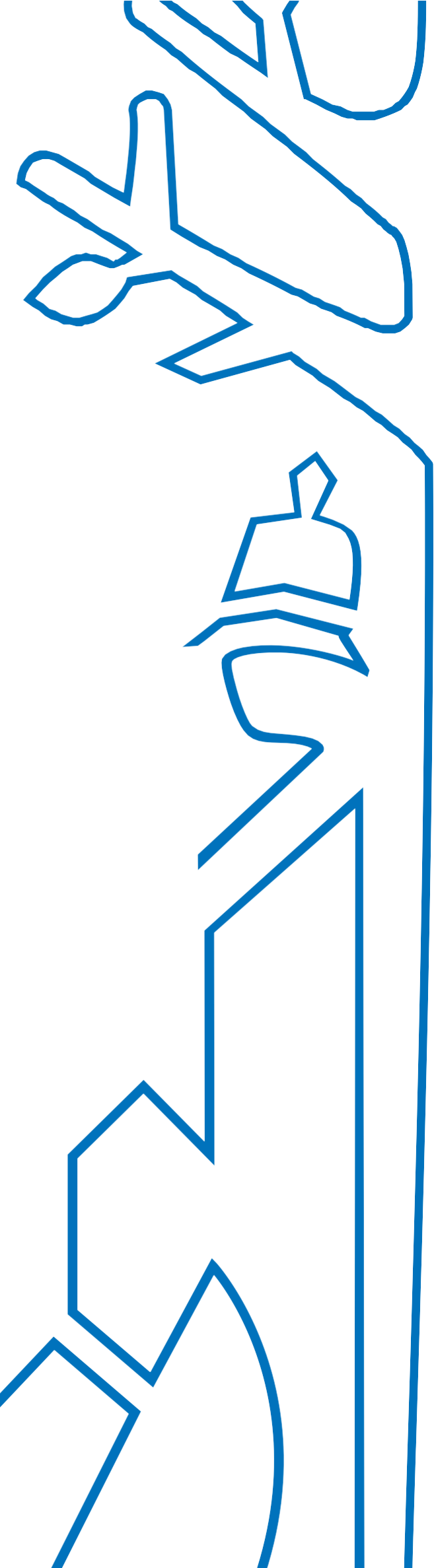
## Kuntastrategian ja strategisen asian voi määritellä seuraavasti:

- Kuntastrategia on kuntakokonaisuuden pitkän tähtäyksen päätöksenteoa ja toimintaa ohjaava **tulevaisuuden suunta tai kantava idea**.
- Strateginen päätös tai toimenpide on sellainen, joka vie kuntaa kohti strategiassa määritelyä suuntaa tai ideaa.
- Kuntastrategiassa joudutaan yhteensovittamaan, arvottamaan ja priorisoimaan pitkällä tähtäyksellä erilaisia yhteiskuntapoliittisia kantoja ja linjauksia.
- **Lisäksi** kunta tarvitsee usein poikkihallinnollisia strategian toteuttamisohjelmia, jotka laaditaan linjassa kuntastrategian kanssa ja sen tavoitteita tukemaan ja toteuttamaan. (kuntaliitto.fi)



# Muutoksia kuntien toimintaympäristössä 2020-luvulla

- Hyvinvointialueet 2023, TE-palvelut kunnille 2024
- **Väestörakenteen muutokset**
  - Ikääntyminen › eläköityminen ja sairastavuus
  - Syntyvyyden lasku › palvelutarpeen muutokset
  - Muuttoliike › mistä työntekijät, muualla maassa samanlainen kehitys
- Asumisen eri vaihtoehdot ja preferenssit
- Osaavan työvoiman saatavuus, työperäinen maahanmuutto
- Ilmastonmuutos ja siihen sopeutuminen, vihreä siirtymä
- Muut teknologiset murrokset mm. digitalisaatio, tekoäly, datatalous
- Palvelurakenteen muutokset koulutuksessa, terveydenhoidossa, elinkeinoelämässä...



# Miten uusi strategia on laadittu

- Taustalla vuoden 2017 strategia, jota päivitettiin keväällä 2020
- Toimintaympäristön analyysia tehdään vuosittain, merkittävimmät viimeaikaiset tulokset:
  - MDI Seutukaupunkien ”pieni kaupungistuminen” ja Ylä-Savon elinvoimaselvitys
  - Sitran Osaamisen aika tilannekuvafooromit
  - Milttonin imagotutkimus Iisalmen kaupungille
  - Future Platforms -skenaariotyö seutukaupungeille
  - Strategiakysely keväällä 2021
  - Pohjois-Savon maakuntaohjelman 2022-25 valmistelu
- Uusi valtuusto aloitti 1.8.2021 => työn käynnistys
  - Strategiaseminaarit 27.9. ja 14.-15.10.2021, talousarvioseminaari 15.11.2021
  - Strategialuonnoksen kommentointi sidosryhmille verkkoavoriihessä 9.11. – 21.11
  - Ohjausryhmä on kokoontunut kuukausittain ja hyväksynyt strategian osaltaan käsittelyyn
  - Kaupunginhallitus 29.11., Kaupunginvaltuusto 13.12.



# Suomen ihmeellisin kaupunki



## TOIMINTA-AJATUS

Huolehdimme asukkaidemme hyvinvoinnista ja vahvistamme koko seudun kilpailukykyä ja vetovoimaa

## STRATEGISET TEEMAT



Inspiroiva Iisalmi



Ihana Iisalmi



Ihmeiden Iisalmi

Kestävä  
kuntatalous

Hyvinvoiva  
henkilöstö

Digitalisaatio,  
tiedonhallinta  
ja tiedolla  
johtaminen

## VISIO 2030

Suomen houkuttelevin  
seutukaupunki

Toimimme rohkeasti maalla ja maailmalla.  
Luomme vastuullista tulevaisuuden elinympäristöä.  
Iisalmessa kaikki saavat onnistua.

Iisalmen kaupungin arvot ja toimintaperiaatteet

**Toimimme rohkeasti maalla ja maailmalla**

**Luomme vastuullista tulevaisuuden elinympäristöä**

**Iisalmessa kaikki saavat onnistua**



# Toimimme rohkeasti maalla ja maailmalla

- Haemme uusia toimintatapoja
- Teemme rohkeita avauksia ja tekoja
- Olemme ketterä edelläkävijä
- Reagoimme nopeasti
- Luomme uusia ratkaisuja
- Vaikutamme kansainvälisesti ja monipaikkaisesti





# Luomme vastuullista tulevaisuuden elinympäristöä

- Huolehdimme toisistamme, luonnosta ja ympäristöstä
- Huomioimme vastuullisuuden päätöksenteossa
- Ajattelemme pitkän aikavälin vaikutuksia
- Turvaamme menestymisen edellytykset



# Iisalmessa kaikki saavat onnistua

- Autamme asukkaita, yrityksiä ja työntekijöitä onnistumaan
- Annamme positiivista palautetta
- Opimme virheistä – nekin ovat sallittuja
- Tuemme ihmisten ja kulttuurien moninaisuutta, ketään ei jätetä yksin
- Teemme yhdessä ihmeitä



# Toiminta-ajatus

Huolehdimme asukkaidemme hyvinvoinnista ja vahvistamme koko seudun kilpailukykyä ja vetovoimaa



VISIO 2030

# SUOMEN HOUKUTTELEVIN SEUTUKAUPUNKI

Iisalmi on kansainvälisesti tunnettu, helposti saavutettava, rohkeasti kehittyvä ja vetovoimainen seutukaupunki, joka tarjoaa loistavat asumisen ja yrittämisen olosuhteet sekä toimivat seudulliset palvelut.

- Suomen Ihmeellisin kaupunki -



# Suomen Ihmeellisin kaupunki

IISALMI

[iisalmi.fi](https://www.iisalmi.fi)



# Suomen houkuttelevin seutukaupunki

## VISION TOTEUTTAMISEKSI

- Muuttoliike on saatu kääntymään ja nettomuutto on vuositasolla positiivinen
- Olemme houkutteleva muuttokohde sekä palvelutarjontamme ja elinvoimamme kautta seudun selkeä veturi. Iisalmen imago on positiivisessa mielessä tunnettu ja houkutteleva myös kansainvälisille osaajille
- Huolehdimme, että yrittäjien näkökulma otetaan kaupungin kehittämisessä huomioon ja yrittämisen edellytykset ovat kunnossa

- Suomen Ihmeellisin kaupunki -



# Strategiset teemat



## Inspiroiva Iisalmi

– Hyvinvoinnin ja osaamisen aktiivinen kehittäjä



## Ihana Iisalmi

– Toimivan ja turvallisen kaupunkiympäristön rakentaja



## Ihmeiden Iisalmi

– Vetovoimainen ja monipuolinen seutukeskus



# Inspiroiva Iisalmi

## – strategiset tavoitteet

- Olemme hyvinvointia ja osaamista aktiivisesti kehittävä kaupunki, jossa toimintaa uudistetaan rohkeasti kouluttamalla henkilöstöä, tarjoamalla uusia palveluja sekä olemalla mukana kokeiluissa.
- Osallistamme käyttäjäryhmät ja kolmannen sektorin mukaan palveluiden suunnitteluun ja viestimme palvelutarjonnastamme aktiivisesti ja monikanavaisesti
- Edistämme kuntalaisten hyvinvointia kannustamalla omatoimiseen liikunnan ja kulttuurin harrastamiseen sekä tarjoamalla monipuoliset ja saavutettavat kulttuuri- ja vapaa-ajan palvelut yhteistyössä kolmannen sektorin kanssa
- Huomioimme väestörakenteen muutokset ennakoivasti palvelutarjonnan kehittämisessä eri ikätaidoille ja kohderyhmille
- Meidät tunnetaan valtakunnallisesti veto-voimaisena ja monipuolisena koulutuskaupunkina, joka tarjoaa asukkailleen mahdollisuuden elinikäiseen oppimiseen vauvasta vaariin
- Kehitämme uusia yrityslähtöisiä koulutusmalleja ja toimimme aktiivisesti ammatillisen koulutuksen ja korkeakoulutusmahdollisuuksien lisäämiseksi alueella yhteistyössä oppilaitosten kanssa
- Teemme päätöksiä, joilla turvataan perheiden, lasten ja nuorten mahdollisuudet turvalliseen kasvuun ja hyvään oppimiseen





# Ihana Iisalmi

## – strategiset tavoitteet

- Rakennamme toimivaa, viihtyisää ja turvallista kaupunkiympäristöä eri käyttäjäryhmien tarpeet huomioiden
- Toimitilamme ovat terveellisiä käyttää ja edistämme vähähiilistä rakentamista
- Yhdyskuntarakenteemme on tiivis, ja toimiva palveluverkko on hyvin saavutettavissa, liikuntareitit ja puistot houkuttelevat ihmiset liikkumaan
- Tarjoamme laadukkaita asuin- ja työpaikkatonttialueet sekä kehittyvät kyläalueet uusille rakentajille
- Vaalimme kaupungin arvokasta historiaa ja kulttuuriympäristöämme
- Huolehdimme kaupungin siisteydestä ja kannustamme myös kuntalaisia huolehtimaan ympäristöstään
- Olemme toiminnassamme hiilineutraali vuoteen 2035 mennessä



# Ihmeiden Iisalmi

## – strategiset tavoitteet

- Olemme vetovoimainen ja palveluiltaan monipuolinen Ylä-Savon seutukeskus, kehitämme kaupungin elinvoimaa määrätietoisesti uusien asukkaiden ja yritysten saamiseksi alueelle yhteistyössä muiden seudun kuntien kanssa
- Meillä arki on helppoa kaikenikäisille ja elinvoimainen keskusta houkuttelee asioimaan
- Toimimme yritysystävällisesti ja tarjoamme kilpailukykyiset yrittämisen olosuhteet, kehittämisspalvelut sekä laajan yhteistyöverkoston niin teollisille kuin palveluyrityksillekin
- Huolehdimme kaupungin hyvästä saavutettavuudesta ja vahvalla edunvalvonnalla vaikutamme eri sidosryhmiin seudun elinvoimaisuuden kehittämiseksi
- Panostamme osaavan työvoiman saatavuuteen yhteistyössä yritysten ja oppilaitosten kanssa kehittämällä koulutusta sekä työllisyydenhoidon ja työperäisen maahanmuuton palveluja
- Yhteisölliset tapahtumamme houkuttelevat kävijöitä laajalta alueelta ja teemme yhteistyötä kansainvälisen matkailun kehittämiseksi seudullisten ja maakunnallisten toimijoiden kanssa.



# Teemojen läpileikkaavat tavoitteet

## Kestävä kuntatalous

- Kaupungin tulot kattavat menot suunnitelmakaudella, veroprosentit ovat maakunnan keskiarvon alapuolella
- Investoimme vastuullisesti talouden realiteetit huomioiden
- Asukaskohtainen lainamäärä ja vastuut ovat alle kuntien keskiarvon
- Omistajapolitiikkamme on aktiivista, tarkoituksenmukaista ja tehokasta
- Hankintapolitiikkamme on yrittäjäystävällistä ja paikallisen tarjonnan huomioivaa

## Hyvinvoiva henkilöstö

- Päätöksenteko, johtaminen ja henkilöstön osallistaminen kehittämiseen ovat erinomaisella tasolla
- Henkilöstö tietää, mitä heiltä odotetaan ja työtä tehdään innostuneesti
- Kehitämme työhyvinvointia aktiivisesti ja pitkäjänteisesti

## Digitalisaatio, tiedonhallinta ja tiedolla johtaminen

- Kehitämme palveluita ja työmenetelmiä digitaalisuuden mahdollisuudet hyödyntäen
- Monipaikkaisuus on meille arkipäivää
- Kehitämme tiedolla johtamisen prosesseja organisaatiossa aktiivisesti

# Strategiaa toteuttavat ohjelmat

- Ilmasto-ohjelma ja -suunnitelma
- Maapoliittinen ohjelma
- Sijoitussuunnitelma
- Toimitilastrategia
- Henkilöstöohjelma
- Hyvinvointikertomus ja -suunnitelma
- Konserniohje
- Hankintaohje



# Toimenpideohjelmat ja seuranta

- Strategian myöhäisestä valmistumisesta johtuen vuoden 2022 talousarviossa uuden strategian linjaukset on huomioitu vain osittain
- Kevään ja kesän aikana tarkennetaan vuoden 2022 toimenpiteitä ja syksyllä käsittelyyn tulevassa vuoden 2023 talousarviossa uusi strategia on toiminnan lähtökohtana
- Toimenpiteiden etenemistä seurataan valittavien mittarien toteutumisen kautta osavuosikatsauksissa ja tilinpäätöksessä

## Tavoitteet - Tekninen toimiala

Ihana Iisalmi

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Rakennamme toimivaa, viihtyisää ja turvallista kaupunkiympäristöä eri käyttäjäryhmien tarpeet huomioiden			